



سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران
معاونت صنایع کوچک

عنوان:

دستورالعمل تشکیل شورای راهبری شهرک فناوری

شماره مدرک: TP-SC01

محل نگهداری: معاونت صنایع کوچک سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران

تاریخ تهیه: آبان ماه ۹۱

تهیه کننده: گروه شهرکها، مراکز و مجتمع های فناوری دفتر توسعه صنعتی و فناوری سازمان
صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران

تأیید کننده ۱: دفتر توسعه صنعتی و فناوری سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران

تأیید کننده ۲: معاونت صنایع کوچک سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران

تأیید کننده نهایی: هیأت مدیره سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران

جدول شرح تغییرات

شماره ویرایش	تاریخ ویرایش	شماره صفحات تغییر یافته	شرح تغییرات	منشأ تغییرات

۱- تشریح موضوع:

سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران با هدف افزایش توان رقابت پذیری واحدهای صنعتی از طریق توسعه و اشاعه فناوری در سطح صنعت، متولی ایجاد شهرکهای فناوری در سطح کشور می باشد. شهرکهای فناوری بستر مناسبی است که چندین مولفه به عنوان حلقه های مکمل توسعه فناوری، در آن ایجاد شده به نحوی که امکان تامین نیازهای مخاطبین در حوزه فناوری را فراهم سازد. از مهمترین بخشهای شهرک فناوری می توان به مرکز خدمات فناوری و کسب و کار، آزمایشگاهها (آزمایشگاه مرجع و سایر آزمایشگاهها)، مراکز تحقیق و توسعه، انکوباتور، مراکز آموزشی، مرکز فناوری اطلاعات و... اشاره نمود. اجزا هر شهرک فناوری بر اساس نیازهای احصا شده از مطالعات پایه و توجیهی و شرایط صنعت تخصصی حوزه فعالیت هر شهرک می تواند متفاوت باشد. در این مجموعه علاوه بر ارتباط، همکاری و تعامل با دانشگاهها، مراکز تحقیقاتی و متخصصین و استفاده از ظرفیت های تولید و توسعه فناوری در داخل و خارج کشور، از مشارکت بخش خصوصی در ایجاد و بهره برداری اجزای مختلف شهرک استفاده می شود. به طوری که هم افزایی و فضای تعاملی در شهرک های فناوری، قابلیت لازم جهت نیل به اهداف و ارائه خدمات تخصصی به مخاطبین را فراهم می سازد.

با توجه به اهداف و ماهیت چند مولفه ای شهرکهای فناوری و تلفیق بخش دولتی و خصوصی در ایجاد و بهره برداری از مراکز، مدیریت و راهبری بهینه آنها، نیازمند حضور موثر کلیه دست اندرکاران در بخش دولتی و خصوصی، ذینفعان و متخصصین امر می باشد. به نحوی که ضمن آگاهی از نظرات و نیازهای کلیه بخشهای موجود در شهرک فناوری و مخاطبین آنها و لحاظ نمودن آنها در تصمیم سازی، از سیاستهای حمایتی و اهداف اولیه ایجاد شهرک های فناوری به نحو مطلوبی صیانت گردد. سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران به منظور بهره برداری از ظرفیت های ذینفعان در راهبری شهرک های فناوری قصد راه اندازی شورای راهبری شهرک های فناوری را دارد که در دستورالعمل حاضر سعی گردیده است ساختار تشکیلاتی، ترکیب اعضا، وظایف و چگونگی تشکیل جلسات شورای مذکور به نحوی باشد که بصورت پویا مسائل و مشکلات شهرکهای فناوری رصد گردد و با در نظر گرفتن چشم انداز مطلوب فعالیت شهرک های فناوری و نیازهای مخاطبین از طریق هم اندیشی و بهره گیری از نظر متخصصین، تصمیمات لازم و موثر در راهبری شهرک فناوری اتخاذ گردد.

۲- هدف:

تشریح الزامات، چگونگی و فرایند ایجاد و فعالیت شورای راهبری شهرک فناوری

۳- دامنه کاربرد:

شرکت شهرکهای صنعتی استانی دارای مجوز ایجاد شهرک فناوری

۴- مسئولیت ها:

مسئولیت اجرا و نظارت بر اجرای این دستورالعمل بر عهده معاون صنایع کوچک شرکت استانی می باشد.
مسئولیت نظارت عالی بر حسن اجرای دستورالعمل بر عهده معاونت صنایع کوچک سازمان می باشد
مسئولیت هر گونه تغییر و تفسیر در مفاد این دستورالعمل بر عهده دفتر توسعه صنعتی و فناوری سازمان می باشد.

۵- هدف از ایجاد شورای راهبری:

۵-۱- آگاهی از نیازهای واقعی ذینفعان و مخاطبین شهرک های فناوری در حوزه های تخصصی

۵-۲- امکان طراحی و ایجاد شهرک فناوری مطابق با نیازهای مخاطبین در حوزه های تخصصی

۵-۳- استفاده از نظر مشورتی و ایده های کلیه ذینفعان در هدایت و راهبری شهرک های فناوری

۵-۴- صیانت از اهداف و اصول اولیه ایجاد شهرک فناوری

۵-۵- امکان هدایت فعالیت شهرکهای فناوری بر اساس برنامه ریزی دقیق و اصولی

۵-۶- نظارت و هدایت اصولی و موثر بر عملکرد و مطالعات مرتبط با شهرکهای فناوری

۵-۷- جذب سرمایه های بخش خصوصی داخلی و خارجی برای سرمایه گذاری در تکمیل اجزا شهرک های فناوری

۵-۸- ایجاد ارتباط مستمر بین بخش خصوصی و دولتی مرتبط با شهرک های فناوری

۶- چگونگی تشکیل شورای راهبری:

۶-۱- بر اساس مراحل اجرایی مصوب ایجاد شهرک های فناوری (مندرج در بسته راهبری) بلافاصله پس از طی مرحله تخصیص بودجه، شرکت استانی موظف به ایجاد شورای راهبری با حضور ذینفعان، متخصصین و مخاطبین شهرک فناوری می باشد.

۶-۲- با توجه به نیازها و شرایط متفاوت شهرکهای فناوری در مقاطع قبل و بعد از بهره برداری، ساختار تشکیلاتی شورای راهبری بصورت اختصاصی و متناسب با شرایط شهرک فناوری در این دو مرحله پیش بینی گردیده است.

۶-۳- اعضای شورای راهبری شهرک های فناوری متشکل از متخصصین (دانشگاهی و صنعتی در مقوله فناوری و حوزه تخصصی فعالیت شهرک فناوری)، ذینفعان (مسئولین و متولیان بخش دولتی و خصوصی، کلیه مراکز و واحدهای مستقر در شهرک فناوری) و مخاطبین (کسب و کارهای تولیدی، انجمن ها و تشکل ها در حوزه تخصصی فعالیت شهرک فناوری) می باشند.

۷-وظایف شورای راهبری:

در جدول ذیل وظایف شورای راهبری و تمرکز وظایف در محدوده قبل و بعد از بهره برداری شهرک فناوری تشریح گردیده است:

ردیف	وظایف شورای راهبری	قبل از ایجاد شرکت خدماتی	بعد از ایجاد شرکت خدماتی
۱	نظارت بر انجام مطالعات پایه و تدوین چشم انداز و سند راهبردی طرح تجاری و طراحی شهرک فناوری	*	
۲	نظارت بر بازنگری سالانه بر سند راهبردی، تدوین و تصویب برنامه عملیاتی (کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت) به منظور تحقق چشم انداز و سند راهبردی شهرک فناوری	*	*
۳	حمایت در خصوص شکل گیری و فعال سازی کلیه اجزا شهرک فناوری بر اساس برنامه عملیاتی شهرک	*	*
۴	مشارکت در بررسی درخواست متقاضیان استقرار و انتخاب واجدین صلاحیت استقرار در شهرک فناوری	*	*
۵	مشارکت در اتخاذ تصمیمات عملیاتی در خصوص پیاده سازی قوانین و سیاستهای سازمان با رویکرد جذب بخش خصوصی و خودگردانی	*	*
۶	مشارکت در نظارت بر عملکرد مستقرین شهرک فناوری و کمک به تصمیم گیری در خصوص تمدید قراردادهای استقرار	*	*
۷	کمک به تدوین برنامه پویا در عارضه یابی و شناسایی گلوگاهها و نقاط ضعف در صنعت مخاطب و استفاده از تمامی ظرفیت شهرک در افزایش توان رقابت پذیری واحدهای صنعتی و رفع خلاهای تکنولوژیکی	*	*
۸	همکاری در رصد مداوم و شناسایی وضعیت نیازهای ذینفعان و مخاطبین شهرک و برنامه ریزی عملیاتی جهت رفع آنها	*	*
۹	کمک به سازماندهی توانایی ها و امکانات موجود در منطقه برای ایجاد پیوند و تعامل با دانشگاهها و مراکز پژوهشی و فناوری و صنعتی در منطقه	*	*
۱۰	کمک به ایجاد بستر مناسب در شهرک به منظور جذب نخبگان و متخصصین داخلی و خارجی و استفاده از توان آنان به منظور توسعه صنعتی و فناوری بنگاههای بومی	*	*
۱۱	مشارکت در بررسی و تایید و تصویب مستندات اعم از برنامه ها، روش های اجرایی، دستورالعمل های کاری و گزارشات	*	*
۱۲	ایجاد تعامل و همکاری سازنده با سایر وزارتخانه ها، سازمانهای ذی ربط در حوزه فناوری برای بهره برداری بهینه از ظرفیت های شهرک فناوری	*	*
۱۳	ایجاد تعامل و همکاری سازنده با تشکل ها، واحدهای تولیدی (صنعتی و صنفی) صنعت مخاطب در سطح کشور	*	*

۸- ترکیب اعضای شورای راهبری:

۸-۱- ترکیب اعضای شورای راهبری قبل از ایجاد شرکت خدماتی:

۸-۱-۱- رییس هیات مدیره و مدیر عامل شرکت شهرکهای صنعتی استان

۸-۱-۲- نماینده سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران

۸-۱-۳- معاون صنایع کوچک شرکت شهرکهای صنعتی استان

۸-۱-۴- مدیر شهرک فناوری

۸-۱-۵- نمایندگان سازمانها و ارگانهای مرتبط با حوزه تخصصی شهرک فناوری در استان (حداقل ۳ نفر)

۸-۱-۶- متخصصین و اساتید دانشگاهی (حداقل ۲ نفر)

۸-۱-۷- نماینده انجمن و تشکل های فعال در حوزه تخصصی (حداقل ۱ نفر)

۸-۱-۸- مدیران فعال واحدهای صنعتی (حداقل ۱ نفر)

۸-۱-۹- اعضای میهمان حسب ضرورت و موضوع جلسه

۸-۲- ترکیب اعضای شورای راهبری بعد از ایجاد شرکت خدماتی:

۸-۲-۱- رییس هیات مدیره و مدیر عامل شرکت شهرکهای صنعتی استان

۸-۲-۲- نماینده سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران

۸-۲-۳- معاون صنایع کوچک شرکت شهرکهای صنعتی استان

۸-۲-۴- مدیر شهرک فناوری

۸-۲-۵- نماینده هیات مدیره شرکت خدماتی

۸-۲-۶- متخصصین و اساتید دانشگاهی (حداقل ۲ نفر)

۸-۲-۷- نماینده انجمن و تشکل های فعال در حوزه تخصصی (حداقل ۱ نفر)

نمایندگان مراکز و واحدهای مستقر در شهرک فناوری شامل:

۸-۲-۸- مشاورین فعال مستقر در مرکز خدمات فناوری (حداقل ۱ نفر)

۸-۲-۹- نمایندگان واحدهای فناور تولیدی (حداقل ۱ نفر)

۸-۲-۱۰- نمایندگان مراکز تحقیق و توسعه (حداقل ۱ نفر)

۸-۲-۱۱- نمایندگان مراکز آزمایشگاهی (حداقل ۱ نفر)

۸-۲-۱۲- نماینده سایر مراکز موجود در شهرک فناوری شامل مرکز رشد، مرکز آموزش و فناوری اطلاعات و

ارتباطات و..... (از هر مرکز ۱ نفر)

۸-۲-۱۳- اعضای میهمان حسب ضرورت و موضوع جلسه

تبصره ۱- نمایندگان مراکز و واحدهای مستقر در شهرک های فناوری بر اساس طراحی و اجزای اختصاصی هر شهرک فناوری تعیین می گردد و ساختار فوق الذکر بر اساس الگوی عمومی شهرک های فناوری ارائه گردیده است.

تبصره ۲- مدیرعامل شرکت استانی و یا عضو دیگری که از تایید مدیر عامل برخوردار باشد به عنوان ریاست شورا می باشد.

تبصره ۳- مدت عضویت اعضا ۲ سال و حکم آنان توسط مدیر عامل شرکت استانی ابلاغ می گردد.

تبصره ۴- بر حسب صلاحدید و نیاز به اقدامات اجرایی و تامین منابع و اطلاعات مورد نیاز جهت تصمیم گیری اعضای شورا، کمیته های اجرایی ذیل شورا تشکیل می گردد.

تبصره ۵- تا قبل از ایجاد شرکت خدماتی، مدیر شهرک فناوری و بعد از آن مدیر شرکت خدماتی دبیر شورا بوده و دبیرخانه و کمیته های اجرایی نیز توسط او مدیریت می شوند.

۹- ضوابط تشکیل جلسه:

۹-۱ جلسات شورای راهبری در مقطع قبل از بهره برداری حداقل هر دو ماه یکبار و بعد از بهره برداری حداقل یک بار در ماه انجام می گیرد.

۹-۲ جلسات با حضور رییس شورا و نصف بعلاوه یک نفر از اعضا رسمیت می یابد.

۹-۳ آرا جهت تصمیم گیری شورا و صدور مصوبات با نصف بعلاوه یک رای از اعضا حاضر به حد نصاب می رسد.

۹-۴ هر یک از اعضای شورا می تواند موضوعات مورد نظر خود که در چارچوب ماموریت و وظایف شورای راهبری شهرک های فناوری باشد را به منظور قرار گرفتن در دستور جلسات حداقل ۴۸ ساعت قبل از تشکیل جلسه کتبا به دبیرخانه شورا ی راهبری شهرک فناوری اعلام نماید.

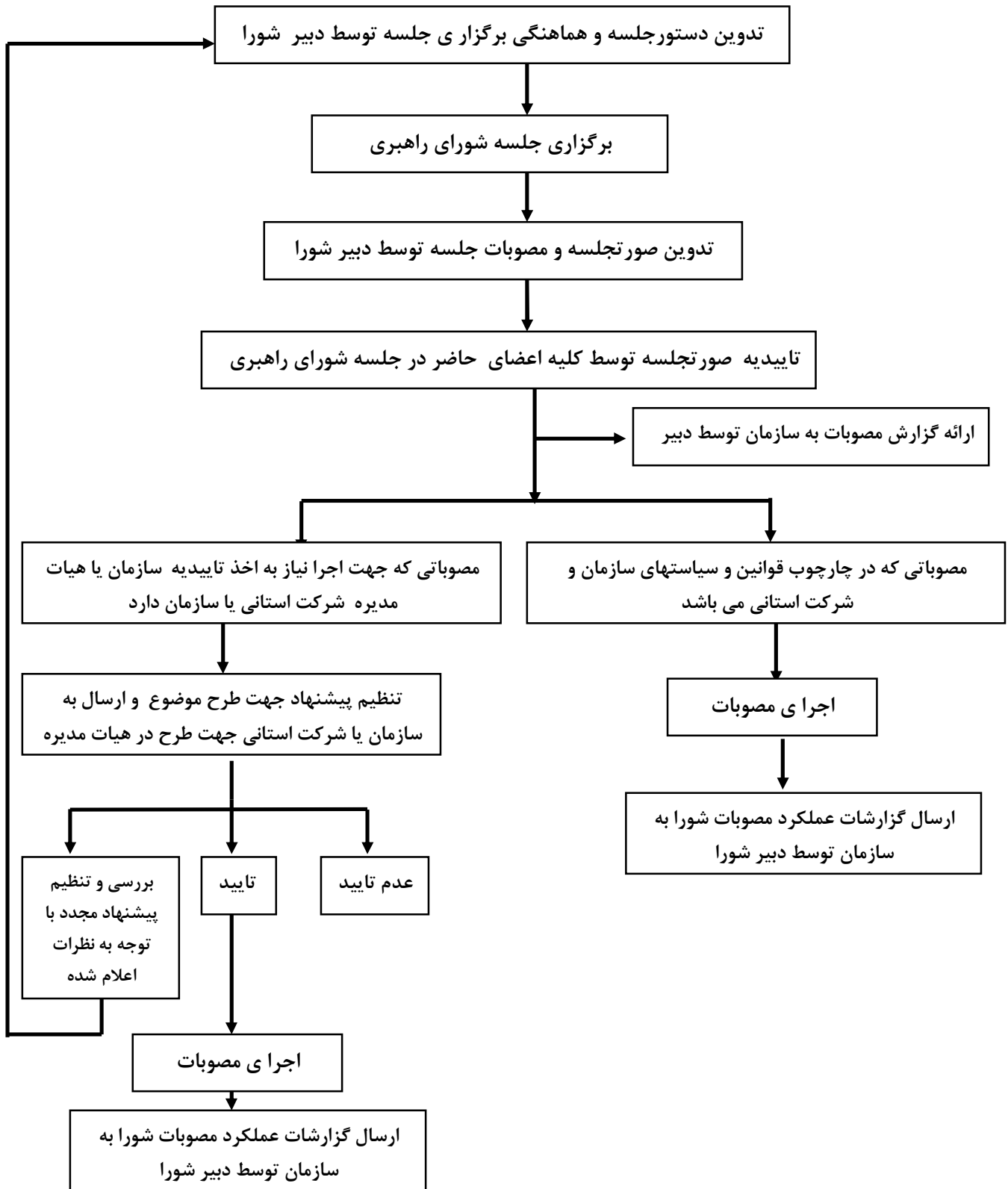
۹-۵ دعوت نامه که متضمن زمان، مکان و دستور جلسه است یک هفته قبل از تاریخ برگزاری هر جلسه توسط دبیرخانه شورای راهبری شهرک فناوری برای اعضای شورا ارسال می گردد.

۹-۶ کلیه تصمیمات شورا می بایست با سیاستهای کلی سازمان در ایجاد و بهره برداری از شهرکهای فناوری همخوانی داشته باشد. در صورت وجود مواردی خارج از چارچوب اعلام شده، شورای راهبری استان می بایست موارد را در قالب پیشنهادات کارشناسی شده و مبتنی بر دلایل توجیهی جهت تصمیم گیری به سازمان منعکس نماید.

۹-۷ حق حضور در جلسات جهت اعضای مهمان (اعضایی که خارج از سازمان، شرکت استانی و یا مستقرین شهرک فناوری به جلسه دعوت می گردند) با تایید ریاست شورا و بر حسب ضوابط پرداخت حق مشاوره از محل منابع استانی و یا بودجه شهرک فناوری قابل پرداخت می باشد.

۹-۸ مصوبات جلسات شورای راهبری می بایست پس از برگزاری هر جلسه و در قالب فرم شماره ۱ پیوست و پیشنهادات قابل طرح جهت سازمان در قالب فرم شماره ۲ پیوست به سازمان ارسال گردد.

۸-۹- تصمیمات شورا بر اساس فلوجارت ذیل به مرحله اجرا می رسد.



۱۰- مراجع

بسته راهبری شهرک های فناوری به شماره TP-SP01

۱۱- مستندات و ضامم

۱- فرم شماره ۱- گزارش مصوبات شورای راهبری

۲- فرم شماره ۲- ارائه پیشنهاد موضوع به سازمان یا شرکت استانی

۱۲- توزیع نسخ

شرکت شهرکهای صنعتی استانی

معاونت صنایع کوچک سازمان

دفتر توسعه صنعتی و فناوری سازمان

گروه شهرکها، مراکز و مجتمع های فناوری دفتر توسعه صنعتی و فناوری سازمان

ضمیمه ۱- فرم گزارش مصوبات شورای راهبری

وزارت صنعت ، معدن تجارت
سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران
شرکت شهرکهای صنعتی استان

مصوبات شورای راهبری شهرک فناوری..... جلسه شماره مورخ

حاضرین جلسه

ردیف	نام و نام خانوادگی	پست سازمانی	محل فعالیت
۱			
۲			
۳			
۴			
۵			
۶			
۷			

دستور جلسه و مصوبات

ردیف	دستور جلسه	مصوبات	مجری	زمان اجرا	توضیحات
۱					
۲					
۳					
۴					
۵					
۶					
۷					
۸					
۹					
۱۰					

پیوستها

-۱

-۲

ضمیمه ۲ - فرم ارائه پیشنهاد و طرح موضوع به سازمان یا شرکت استانی

وزارت صنعت ، معدن تجارت
سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران
شرکت شهرکهای صنعتی استان

۱- عنوان پیشنهاد(به استناد مصوبه جلسه شماره..... مورخ.....شورای راهبری شهرک فناوری.....):

۲- خلاصه پیشنهاد و دلایل توجیهی :

۳- مستندات قانونی مرتبط :

۴- پیوستها